Протокол согласования КП № 2026-11-142

Клиент: ООО «Гранит-Строй» · менеджер: А. Ковалёв · согласует: РОП И. Северина · дата: 15.11.2026
Правило отдела: пол маржи 18 %. Всё, что ниже пола, выносится на согласование отдельной строкой — до отправки клиенту.

Позиция	Кол-во	Цена прайс	Цена после	Сумма	Маржа, %	Вердикт
Смеситель для мойки, латунь	24	8 400,00	7 392,00	177 408,00	24,24	в вилке
Смеситель для душа, термостат	12	14 900,00	12 665,00	151 980,00	19,46	в вилке
Душевая стойка, нержавейка	8	32 800,00	29 520,00	236 160,00	23,78	в вилке
Унитаз подвесной, комплект	18	21 700,00	17 794,00	320 292,00	13,45	согласовать
Инсталляция с кнопкой	18	12 300,00	10 824,00	194 832,00	17,78	согласовать
Раковина керамика 60 см	20	9 600,00	7 680,00	153 600,00	17,97	согласовать
Полотенцесушитель водяной	10	18 400,00	16 928,00	169 280,00	22,61	в вилке
Шкаф под раковину, дуб	14	24 500,00	21 070,00	294 980,00	18,37	в вилке
Зеркало с подсветкой	14	11 200,00	10 080,00	141 120,00	26,59	в вилке
Смеситель для биде	6	7 300,00	6 424,00	38 544,00	23,72	в вилке
Трап душевой, нержавейка	16	6 900,00	5 865,00	93 840,00	24,98	в вилке
Комплект монтажный, крепёж	24	3 200,00	2 560,00	61 440,00	23,83	в вилке
Итого		2 361 600,00		2 033 476,00	20,23	

Скидка по КП: 328 124,00 ₽ — 13.89 % от прайса. Маржа после скидки: 411 276,00 ₽ — 20.23 %.
Как считалось: цена после = цена прайс × (1 − скидка); маржа, % = (цена после − себестоимость) / цена после. Строка попадает в «согласовать», если маржа ниже пола.

Позиции ниже пола: что решаем

3 позиции на 668 724,00 ₽ дают недобор маржи 15 046,32 ₽. Если привести их к полу, маржа КП станет 426 322,32 ₽.

Позиция	Сумма	Маржа, %	Недобор до пола
Унитаз подвесной, комплект	320 292,00	13,45	14 560,56
Инсталляция с кнопкой	194 832,00	17,78	437,76
Раковина керамика 60 см	153 600,00	17,97	48,00
Итого	668 724,00		15 046,32

Три варианта решения

1. Поднять цену до пола: маржа возвращается на 15 046,32 ₽, клиент видит скидку 13.89 % вместо 20 % по двум позициям.
2. Сократить объём по позиции с маржой 13,45 %: унитаз 18 → 12 шт, остаток уходит в следующий этап по прайсу.
3. Согласовать исключение: подпись РОП и причина в протоколе — скидка остаётся, маржа зафиксирована на бумаге.

Решение

Кто	Решение	Подпись, дата
Менеджер	Вариант 1: цена поднята до пола по двум позициям	А. Ковалёв / _____
РОП	Согласовано, исключений нет	И. Северина / _____

Данные кейса сконструированы. Правило пола маржи, структура протокола и порядок согласования — рабочие.