Недельно-суточный график: шесть бригад, пять фронтов, три конфликта

Неделя 46/2026, объект «Корпус 3». Семьдесят четыре человека, пять фронтов, восемь с половиной тысяч нормо-часов. График показывает не «кто занят», а где две бригады не могут работать одновременно и чем это платится: два фронта перегружены, три перехода съедают сорок один человеко-час.

74	5	3	41
ЧЕЛОВЕКА	ФРОНТОВ	КОНФЛИКТА ФРОНТОВ	ЧЕЛ.-ЧАС ПОТЕРЬ

Три конфликта, которые съедают неделю

Первый: монолит и арматура на одной захватке. Армирование начинается, когда предыдущее перекрытие не снято с опалубки; формально обе бригады «на Ф1», фактически половину понедельника арматурщики стоят. Сдвиг — один день вправо по всей цепочке.

Второй: подсобники. Шесть человек числятся за кладкой, но нужны и на отделке, и на фасаде. Кладка загружена на сто восемнадцать процентов, отделка — на сто двадцать шесть. Это не переработка «по желанию»: либо переносим фасад на субботу, либо снимаем людей с отделки.

Третий: сети идут после кладки, потому что штробы режут по готовой стене. Поставить сети раньше — значит вернуться к стене дважды.

График по суткам: фронт, люди, конфликт

ДЕНЬ	ФРОНТЫ	БРИГАДЫ	ЛЮДЕЙ	ЧТО МЕШАЕТ
пн 09.11	Ф1 перекрытие +6,000	монолит 18, отделка 10	26	нахлёст фронтов: арматура ждёт перекрытие
вт 10.11	Ф1, Ф2, Ф5	арматура 12, кладка 16, отделка 10	38	кладка перегружена на 18 %
ср 11.11	Ф1, Ф2, Ф3, Ф5	арматура, кладка, фасад, отделка	44	подсобники нужны на двух фронтах
чт 12.11	Ф1–Ф5	все шесть бригад	74	пик недели, дефицит башенного крана
пт 13.11	Ф1, Ф2, Ф4, Ф5	монолит, кладка, сети, отделка	52	бетон на 8:00, окно крана 6–9

Загрузка бригад и цена дисбаланса

БРИГАДА	ЛЮДИ	НОРМА, Ч/НЕД	ПЛАН, Ч	ЗАГРУЗКА	ПОСЛЕДСТВИЕ
монолит	18	720	648	90 %	простой вт-ср
арматура	12	480	432	90 %	ждёт снятия опалубки
кладка	16	640	755	118 %	перегруз: 3 ч сверхурочных в ср и чт
фасад	10	400	288	72 %	начнёт в среду, не раньше
сети	8	320	192	60 %	ждёт кладку
отделка	10	400	504	126 %	пик чт-пт, дефицит людей

Чем это отличается от календарного графика

Календарный график отвечает на вопрос «когда объект». Он живёт месяцами и на конфликты внутри недели не реагирует: две бригады на одном фронте в нём просто нарисованы одновременно. Недельно-суточный график отвечает на другой вопрос: что делает каждая бригада в каждый из пяти дней и где она мешает другой.

Норма, по которой он строится, — организация строительства: СП 48.13330.2019 с Изм. 2 (приказ Минстроя от 21.04.2025 № 244/пр) требует проект производства работ с графиками, а не «план на словах». Но сам график норма не построит: конфликт фронтов виден только на данных участка — кто, где, сколько часов и что ждёт.

Данные кейса сконструированы: объект, люди, объёмы, сроки и цены придуманы для примера. Нормы, законы, формы документов и порядок приёмки — настоящие, со ссылкой на первоисточник.

Составил	Согласовал	Утвердил
прораб участка	начальники участков	руководитель проекта