Часовая нагрузка: 7 преподавателей, 3 104 часа, норма 720 за ставку

Кто перегружен, у кого резерв и как выровнять без найма — с пересчётом формулами.

> Данные кейса сконструированы. Нормы и нормативы — действующие, ссылки в тексте.

1. Норма, от которой считается нагрузка

Норма часов педагогической работы за ставку заработной платы для преподавателей установлена приказом Минобрнауки России от 22.12.2014 № 1601; для преподавателей организаций, реализующих программы среднего профессионального и высшего образования, она составляет 720 часов в год. Продолжительность рабочего времени педагогических работников — не более 36 часов в неделю (ст. 333 Трудового кодекса РФ). Академический час — 45 минут (п. 17 приказа № 499), поэтому «час» в учебном плане и «час» в табеле — разные величины, и пересчёт между ними делается один раз, а не в уме.

2. Семь преподавателей и 3104 часов

Преподаватель	Дисциплины	Осень	Весна	Год	Ставка	Норма	Откл.
Иванова А. П.	сметное дело, экспертиза	296	340	636	1.0	720	-84
Петров С. Н.	нормативная база, индексы	180	160	340	1.0	720	-380
Сидорова Е. В.	кадровое дело	340	384	724	1.0	720	4
Кузнецов М. А.	охрана труда	168	152	320	0.5	360	-40
Орлова Т. И.	закупки, контрактная система	208	196	404	1.0	720	-316
Гусев Д. Р.	бухгалтерский учёт	264	288	552	1.0	720	-168
Мельникова О. С.	документоведение	128	0	128	0.5	360	-232
Итого		**1584**	**1520**	**3104**	**6.0**	**4320**	**-1216**

3. Где перегруз и где резерв

- **Сидорова Е. В. — 724 часа при норме 720.** Формально четыре часа сверх нормы, по факту это признак: программа по кадровому делу читается в одиночку, замены нет.
- **Иванова А. П. — 636 часов** при ставке 1,0: резерв 84 часа. Именно туда переносится часть модуля «Экспертиза», который читает она же.
- **Кузнецов М. А. и Мельникова О. С. — по 0,5 ставки, 320 и 128 часов.** У второго преподавателя резерв 232 часа — это и есть место для добора практики, если группа закупок расширится.

4. План выравнивания

Четыре часа снимаются с Сидоровой в пользу практики другого модуля, 84 часа резерва Ивановой закрывают новый модуль «Экспертиза» без найма. После выравнивания средняя нагрузка на ставку — 517 часа при норме 720: штат держит резерв, а не переработку.

Отклонение выше 10 % остаётся у Петрова (−380) и Мельниковой (−232) — это уже решение руководителя: сокращать ставки или добирать группы. Расчёт пересчитывается формулами: при изменении любой цифры итог и отклонения меняются сами.

5. Что здесь не считается

В расчёте нет учебно-методической, консультационной и аттестационной работы сверх аудиторной: её объём фиксируется локальным актом организации, и придумывать процент нельзя. Нет и «оптимальной нагрузки»: норма — не цель, а граница, за которой начинается переработка.

Собрано агентом Agenova для роли «методист». Проверяемые основания — в тексте разделов; в каждой таблице арифметика пересчитывается формулами.