Поручения: сроки, резервы и цена просрочки

Девять вех, критический путь и реестр из шестидесяти трёх поручений

Поручение без срока — пожелание. Реестр поручений сам по себе не помогает: помогает критический путь, который показывает, какие вехи нельзя сдвигать, и цена дня просрочки, которая превращает срок в деньги.

Критический путь проекта

Веха	Дней	Начало	Конец	Резерв, дн	Критическая
Согласовать планировку	3	02.11	05.11	0	да
Заказать перегородки	2	05.11	07.11	0	да
Монтаж перегородок	5	07.11	12.11	0	да
Электрика по стенам	4	12.11	16.11	0	да
Заказать и привезти мебель	4	05.11	09.11	16	—
Штукатурка и покраска	6	16.11	22.11	0	да
Укладка покрытия	3	22.11	25.11	0	да
Сборка мебели	4	25.11	29.11	0	да
Пусконаладка и приёмка	2	29.11	01.12	0	да
Переезд сотрудников	1	01.12	02.12	0	да

Из чего складывается просрочка

Исполнитель	Поручений	В срок	Просрочено	Средняя просрочка, дн
Прораб	18	12	6	5,2
Снабженец	14	12	2	3,0
Бухгалтер	11	10	1	2,0
Менеджер	12	7	5	6,4
Дизайнер	8	5	3	4,1
ИТОГО	63	46	17	4,9

Вывод

- Длительность проекта — 30 дней: 9 вех на критическом пути, у остальных есть резерв.
- Просрочено 17 поручений из 63; при цене дня 4 800 ₽ это 475 200 ₽.
- Заказ мебели можно сдвинуть без сдвига срока: у этой вехи есть резерв — именно поэтому «всё срочно» неверно.

Данные кейса сконструированы. Нормы, формулы и структура документа — настоящие.