# Комплектация под график работ: пять разрывов и цена каждого

Двадцать четыре позиции, восемь недель, пять фронтов. По пяти позициям поставка приходит позже фронта: арматура на семь дней, кирпич на четыре, оконные блоки на восемнадцать. Документ отвечает не «чего нет на складе», а «что этим остановится и сколько это стоит».

**24**
ПОЗИЦИИ

**5**
РАЗРЫВОВ

**18 дней**
ХУДШИЙ РАЗРЫВ

**3**
БРИГАДЫ ПОД ОСТАНОВКОЙ

## Разрыв считается от фронта, а не от склада

Обычная заявка отвечает на вопрос «что кончилось». Комплектация отвечает на другой: к какому дню материал нужен на фронте, чтобы бригада не встала. Разница видна на оконных блоках: по складу позиция «в пути, всё нормально», по фронту — закрытие теплового контура двадцать третьего ноября, а поставка одиннадцатого декабря. Восемнадцать дней — это и есть цена того, что заявку считали от остатка.

Арматура хуже по последствиям, чем по дням: семь дней разрыва останавливают армирование пятого этажа, а за ним перекрытие. Кирпич останавливает кладку, но кладку можно перекинуть на другой участок — это уже развилка, а не просто «ждём».

## Окна поставки и что ими останавливается

| ПОЗИЦИЯ | ОБЪЁМ | НУЖНО К | ПОСТАВКА | РАЗРЫВ | ЧТО ОСТАНАВЛИВАЕТ | КОГО |
|---|---|---|---|---|---|---|
| арматура А500С d12 | 2,7 т | 09.11 | 16.11 | −7 | армирование эт. 5 | 3 бригады, 12 чел. |
| кирпич керамический | 18 тыс. шт. | 11.11 | 15.11 | −4 | кладка эт. 3, оси 5–8 | кладка 16 чел. |
| оконные блоки | 42 шт. | 23.11 | 11.12 | −18 | закрытие теплового контура | фасад и отделка |
| утеплитель 150 мм | 640 м² | 18.11 | 16.11 | +2 | фасад, зона Б | — |
| бетон В25 | 206 м³ | 12.11 | 11.11 | +1 | перекрытие +9,000 | — |

## Три развилки по разрывам

| РАЗРЫВ | ВАРИАНТ | ЦЕНА | РИСК |
|---|---|---|---|
| оконные блоки, 18 дней | сменить поставщика на местного | +11 % к цене, 240 000 ₽ | новый поставщик без истории, срок под вопросом |
| оконные блоки, 18 дней | сдвинуть тепловой контур на 2 недели | 0 ₽ | отделка в холод, прогрев, рост расхода энергии |
| арматура, 7 дней | перебросить кладку на другой участок | 0 ₽ | потеря 4 дней на перестановку, 41 чел.-час |
| кирпич, 4 дня | добрать с другого объекта | 0 ₽ | риск остановки там |

## Что здесь предел, а не «заявка в снабжение»

Считается не наличие, а пересечение двух календарей: график работ по фронтам и график поставок по позициям. Из пересечения выходят разрывы, из разрывов — цена остановки в человеко-сменах и в днях сдвига фронта. Дальше это уже решение: менять поставщика, двигать фронт или резать объём.

Норма, в которую это упирается, — организация строительства: СП 48.13330.2019 с Изм. 2 требует проект производства работ с графиком поставки и входным контролем материалов; входной контроль фиксируется в журнале по типовой форме (приложение И к СП 48.13330.2019). Без комплектации журнал входного контроля заполняется задним числом — и это видно при первой же проверке.

Данные кейса сконструированы: объект, люди, объёмы, сроки и цены придуманы для примера. Нормы, законы, формы документов и порядок приёмки — настоящие, со ссылкой на первоисточник.

Составил
прораб участка

Согласовал
отдел снабжения

Утвердил
руководитель проекта