Книга-модель на формулах: карта приёмов и где она ломается

ООО «Восток-Пром» · ВПР, СУММЕСЛИ, ИНДЕКС+ПОИСКПОЗ, контроль вместо доверия

1. Зачем формула, а не число

Книга, где числа вбиты руками, устаревает в первый же день: следующая выгрузка приносит другие суммы. Книга, где считает формула, пересчитывается сама — и ошибку в источнике видно сразу, потому что она ломает контроль.

2. Четыре приёма

Приём	Где	Зачем
ВПР	вытянуть сумму по названию	быстро, но точное совпадение обязательно
ИНДЕКС + ПОИСКПОЗ	то же, но устойчиво	не ломается при вставке столбца
СУММЕСЛИ	итог по группе	одна формула вместо пяти
ЕСЛИ + ABS	контроль	модель сама говорит, что не сходится

3. Где ломается

Первое: число против текста — ВПР ищет 3400 и не находит «3 400». Второе: пробел в конце названия статьи — формула молча возвращает ошибку, и её закрывают ЕСЛИОШИБКОЙ, пряча проблему. Третье: относительные ссылки при копировании листа. Поэтому в книге есть лист контроля: он падает раньше, чем отчёт уйдёт наверх.

4. Приёмка

Итог затрат 69 200 тыс. руб.: сумма групп совпала с итогом, ВПР и ИНДЕКС+ПОИСКПОЗ дали одно и то же число, доля материалов 32,7 % — все четыре контроля сходятся.

Данные кейса сконструированы (ООО «Восток-Пром», два юрлица, пять ЦФО, ноябрь 2026). Нормы, ставки и сроки — настоящие: НК РФ, ключевая ставка ЦБ РФ, ФСБУ, 402-ФЗ.