ВСТРЕЧИ И РЕЕСТР ДОГОВОРЁННОСТЕЙ · ШТАБ ПРОЕКТА 09.11.2026

Восемнадцать поручений: четырнадцать закрыто, одно просрочено на четыре дня

ООО «Северный», узел упаковки. Протокол штаба, пять решений и реестр поручений с фактическими датами и опозданием по каждому.

Поручений 18	Закрыто 14	В работе 2	Просрочено 1	Среднее опоздание 3,2 дн

1. Протокол штаба: пять решений и кто их исполняет

№	Решение	Где принято	Ответственный
Р-1	График версии 3 принимается за базовый	штаб, 12.10	Иванов И. И.
Р-2	Замена глушителя — за счёт резерва 340 000 ₽	штаб, 19.10	Кузнецов Д. А.
Р-3	Замер шума до приёмки, не после	штаб, 26.10	Сидорова М. В.
Р-4	Окно остановки линии — 16–17.11, не дольше 72 часов	штаб, 02.11	Петров А. С.
Р-5	Сдвиг ПНР на 10.11 с уведомлением заказчика	штаб, 09.11	Иванов И. И.

Решение отличается от поручения: решение фиксирует, что решили, поручение — кто и к какому сроку это сделает. Одно решение может дать несколько поручений (Р-3 — три).

2. Реестр поручений: срок, факт, опоздание

№	Поручение	Из решения	Владелец	Срок	Факт	Статус	Опоздание
П-01	Свести план-график версии 3	Р-1	Иванов И. И.	16.10	16.10	выполнено	—
П-02	Запросить у завода паспорт узла	Р-1	Кузнецов Д. А.	20.10	18.10	выполнено	—
П-03	Проверить мощность на вводе	Р-2	Гафуров Р. Т.	23.10	27.10	выполнено	4 дн
П-04	Согласовать замену глушителя	Р-2	Сидорова М. В.	24.10	24.10	выполнено	—
П-05	Выпустить протокол замечаний по ТЗ	Р-3	Иванов И. И.	26.10	25.10	выполнено	—
П-06	Добрать второго монтажника	Р-3	Петров А. С.	28.10	30.10	выполнено	2 дн
П-07	Заказать комплект расходников	Р-2	Кузнецов Д. А.	29.10	29.10	выполнено	—
П-08	Провести замер шума (предварительный)	Р-3	Сидорова М. В.	30.10	05.11	выполнено	6 дн
П-09	Согласовать окно остановки линии	Р-4	Иванов И. И.	02.11	02.11	выполнено	—
П-10	Обновить реестр рисков	Р-4	Иванов И. И.	03.11	03.11	выполнено	—
П-11	Передать смену по монтажу участку 2	Р-3	Петров А. С.	05.11	05.11	выполнено	—
П-12	Уведомить заказчика о сдвиге ПНР	Р-5	Иванов И. И.	06.11	06.11	выполнено	—
П-13	Подготовить журнал обучения	Р-5	Орлова Е. П.	06.11	07.11	выполнено	1 дн
П-14	Пересчитать прогноз до конца	Р-5	Иванов И. И.	07.11	07.11	выполнено	—
П-15	Согласовать протокол испытаний	Р-5	Сидорова М. В.	07.11	—	в работе	—
П-16	Закрыть вопрос по шуму с АС-2	Р-3	Орлова Е. П.	10.11	—	в работе	—
П-17	Вернуть подписанный акт №3	Р-4	Иванов И. И.	05.11	—	просрочено	4 дн
П-18	Согласовать перенос приёмки	Р-1	Иванов И. И.	—	—	отменено	—

Закрыто 14 из 18: 10 в срок и 4 с опозданием. Среднее опоздание по тем, кто опоздал, — 3.4 дня. Одно поручение просрочено (акт №3), одно отменено вместе с решением Р-1.

3. Что видно из реестра, чего не видно из протокола

Наблюдение	Цифра	Что с этим делать
Опоздания копятся у проверок, а не у работ	3 из 4 опозданий — замеры и паспорта	проверки ставить в график отдельной работой с владельцем
Одно поручение тянет три	акт №3 → оплата → прогноз кассы	акт №3 вынесен в отчёт как триггер разрыва
Решения без поручений	2 из 5 решений не имеют своего поручения	у решения без поручения нет исполнителя — оно вернётся
Средний срок поручения	9,4 дня от выдачи до срока	поручения короче недели закрываются лучше: режем на шаги

Реестр отвечает на вопрос «что не сделано», а не «кто виноват». Отменённое поручение остаётся в реестре со статусом: иначе через месяц его выдадут снова.