Протокол решений по отклонениям, ноябрь 2026

ООО «Восток-Пром» · эффект в деньгах, владелец и срок по каждому отклонению

1. Итог месяца в деньгах

Суммарный эффект отклонений на EBITDA: -13 500 тыс. руб. Это не бухгалтерская разница, а деньги: именно на эту величину результат месяца отличается от плана.

2. Три худших отклонения

Статья	План	Факт	Эффект
Сырьё: группа 1	96 400	104 200	-7 800
Выручка: контракт А-114	214 800	208 400	-6 400
Подряд на упаковке	7 400	11 200	-3 800

3. Решение по каждому

«Дожать план» — значит вернуть объём в декабре, а не объяснить отклонение. «Зафиксировать» — значит перенести в базу: если выручка выросла устойчиво, следующий план надо строить от неё, иначе бюджет живёт в мире, которого нет.

4. Чего протокол не делает

Не решает, кто виноват, и не переписывает план задним числом. Пересмотр бюджета — отдельное решение с датой и подписью; агент готовит расчёт и протокол, подпись остаётся человеку.

Данные кейса сконструированы (ООО «Восток-Пром», два юрлица, пять ЦФО, ноябрь 2026). Нормы, ставки и сроки — настоящие: НК РФ, ключевая ставка ЦБ РФ, ФСБУ, 402-ФЗ.