Новая точка: готовность и экономика до старта

Чек-лист 48 пунктов, вложения, окупаемость и решение go/no-go

Готовность

Блок готовности	Пунктов	Готово	Чего не хватает
Помещение и доступ	7	7	—
Оборудование и касса	8	6	вторая касса, обучение на ней
Товарный запас и планка	9	7	планка по 12 SKU, поставка в пути
Люди и смены	8	5	3 человека из 6, график не закрыт
Учёт и 1С	6	4	склад не заведён как отдельный, остатки не грузятся
Процессы и регламенты	5	3	приёмка и возврат — только словами
Маркетинг и открытие	5	2	дата, канал, бюджет не утверждены

Экономика до старта

Статья	Сумма, ₽	Когда
Ремонт и вывеска	1250000	месяц −3
Оборудование и кассы	780000	месяц −2
Первичный запас товара	1420000	месяц −1
Обучение и запуск	220000	месяц −1
Резерв на 2 месяца операционки	1280000	месяц 0
ИТОГО вложений	4950000	

Рампа и окупаемость

При плане выручки кейса вложения 4 950 000 ₽ возвращаются на 22-й месяц. Расчёт сделан до открытия, а не после.

Месяц	Выручка, ₽	Валовая, ₽	Расходы, ₽	Прибыль, ₽	Накопленно, ₽
1	720 000 ₽	302 400 ₽	385 000 ₽	-82 600 ₽	-5 032 600 ₽
2	840 000 ₽	352 800 ₽	385 000 ₽	-32 200 ₽	-5 064 800 ₽
3	960 000 ₽	403 200 ₽	385 000 ₽	18 200 ₽	-5 046 600 ₽
4	1 080 000 ₽	453 600 ₽	385 000 ₽	68 600 ₽	-4 978 000 ₽
5	1 200 000 ₽	504 000 ₽	385 000 ₽	119 000 ₽	-4 859 000 ₽
6	1 320 000 ₽	554 400 ₽	385 000 ₽	169 400 ₽	-4 689 600 ₽
7	1 440 000 ₽	604 800 ₽	385 000 ₽	219 800 ₽	-4 469 800 ₽
8	1 560 000 ₽	655 200 ₽	385 000 ₽	270 200 ₽	-4 199 600 ₽
9	1 680 000 ₽	705 600 ₽	385 000 ₽	320 600 ₽	-3 879 000 ₽
10	1 680 000 ₽	705 600 ₽	385 000 ₽	320 600 ₽	-3 558 400 ₽
11	1 680 000 ₽	705 600 ₽	385 000 ₽	320 600 ₽	-3 237 800 ₽

Решение

Критерий go/no-go	Порог	Факт кейса	Решение
Готовность чек-листа	≥ 90%	71%	нет
Срок до открытия	≥ 2 недели после готовности	3 дня	нет
План выручки 1-го месяца	≥ точки безубыточности точки	ниже на 21%	нет
Окупаемость	≤ 18 месяцев	22 мес	нет
Люди на смены	100% графика	50%	нет

Данные кейса сконструированы. Живые числа (Метрика, Вебмастер, 1С) — замер 08.11.2026, лог в logi/live.log. Нормы и формулы настоящие.

Данные кейса сконструированы. Нормы, формулы и структура документа — настоящие.