СТАТУС-ОТЧЁТ ПО ПРОЕКТУ · НЕДЕЛЯ 23 ИЗ 26

Реконструкция узла упаковки: SPI 0,81, CPI 0,89

Свод на 09.11.2026 · заказчик — совет директоров · руководитель проекта Иванов И. И. · версия отчёта 4

Бюджет 12 400 000 ₽	Освоено 65 %	Вехи: 6 из 10	Риски: 3 красных	Прогноз 13 954 000 ₽

1. Свод: четыре числа, на которых держится разговор

9 920 000 ₽	8 060 000 ₽	9 070 000 ₽	13 954 000 ₽
План (PV)	Освоено (EV)	Факт затрат (AC)	Прогноз (EAC)
80 % бюджета к 09.11	65 % — на 15 п. п. ниже плана	73 % бюджета израсходовано	перерасход 1 554 000 ₽

Показатель	Формула	Значение	Как читать
Индекс сроков SPI	EV ÷ PV	0,81	Проект идёт на 19 % медленнее плана
Индекс затрат CPI	EV ÷ AC	0,89	На рубль освоенного — 1,12 ₽ затрат
Отклонение по срокам SV	EV − PV	−1 860 000 ₽	Объём работ, не сделанный к дате
Отклонение по деньгам CV	EV − AC	−1 010 000 ₽	Дороже, чем освоено
Прогноз до конца EAC	BAC ÷ CPI	13 954 000 ₽	Если темп не изменится
Отклонение к концу VAC	BAC − EAC	−1 554 000 ₽	Цена бездействия до 30.11

Данные вымышленные (ООО «Северный», Иванов И. И.), метод и арифметика настоящие. BAC — бюджет проекта 12 400 000 ₽, срок 01.06–30.11.2026.

2. Светофор: где именно свернуло

Область	Свет	Факт	Что делаем
Сроки	красный	2 вехи просрочены: пусконаладка +11 дней, обучение +3 дня	перепланировка двух вех, решение 12.11
Бюджет	жёлтый	CPI 0,89: монтаж дороже сметы на 690 000 ₽	перенос 1 550 000 ₽ из резерва
Содержание	жёлтый	2 изменения в объёме: добавлена линия маркировки	оценка 340 000 ₽, письмо заказчику 10.11
Качество	зелёный	3 акта без замечаний, приёмка скрытых работ пройдена	держим
Команда	жёлтый	загрузка монтажников 118 %, у двух — 132 %	перераспределение с участка 2
Риски	красный	3 красных из 9, EMV 1 240 000 ₽	план реакций до 13.11

3. Вехи: что закрыто и чем

№	Веха	План	Факт / прогноз	Статус	Чем закрыта
1	Устав и план-график	05.06	05.06	закрыта	устав, версия 2
2	Проектная документация	03.07	03.07	закрыта	комплект 4 альбома
3	Закупка оборудования	15.08	21.08	закрыта	договор, +6 дней
4	Поставка узла	18.09	18.09	закрыта	УПД, входной контроль
5	Монтаж	16.10	16.10	закрыта	акт КС-2 на 4 070 000 ₽
6	Пусконаладка	30.10	10.11 (прогноз)	просрочена	протокол испытаний
7	Обучение персонала	06.11	13.11 (прогноз)	просрочена	журнал, 12 человек
8	Опытная эксплуатация	20.11	—	в работе	72 часа непрерывно
9	Приёмка	27.11	—	не начата	акт приёмки
10	Закрытие проекта	30.11	—	не начата	итоговый отчёт

4. Риски и решения, которые просим

Риск	Вероятн.	Цена	EMV	Реакция	Владелец
Простой линии из-за ПНР	0,6	900 000 ₽	540 000 ₽	сменная бригада, ночная смена	Петров
Срыв поставки запчастей	0,4	700 000 ₽	280 000 ₽	склад на 2 комплекта	Петров
Неприёмка по шуму	0,3	1 400 000 ₽	420 000 ₽	замер до приёмки, 12.11	Сидорова
Уход монтажника	0,2	300 000 ₽	60 000 ₽	второй допуск на монтаж	Иванов

EMV = вероятность × цена последствия. Три красных риска дают 1 240 000 ₽; весь реестр из девяти — 1 725 000 ₽, остаток после реакций 739 000 ₽ у резерва 1 550 000 ₽.

Что просим у коллегиального органа 12.11.2026

- Решение 1. Перенести 1 550 000 ₽ из резерва проекта в статью «монтаж и ПНР» — иначе прогноз 13 954 000 ₽ против бюджета 12 400 000 ₽, и разница ляжет на четвёртый квартал.
- Решение 2. Сдвинуть вехи 6 и 7 на 11 и 7 дней с уведомлением заказчика — приёмка 27.11 остаётся, критический путь не рвётся.
- Чего не просим: дополнительных людей в штат и продления договора. Оба варианта дороже и проверяются после 20.11.

Цена решения названа в рублях, срок — датой. Отчёт не заменяет решение: его принимает коллегиальный орган.

5. Шесть слайдов к защите

Слайд	Тезис	Один факт на слайде
1	Что решили и что просим	два решения, 1 550 000 ₽, дата 12.11
2	Где проект сегодня	SPI 0,81 · CPI 0,89 · освоено 65 %
3	Почему свернуло	монтаж +690 000 ₽, ПНР +11 дней
4	Что будет, если не решим	прогноз 13 954 000 ₽ к 30.11
5	Риски и реакции	3 красных, EMV 1 240 000 ₽
6	Что закрыто	6 вех из 10, три акта без замечаний

Слайды собираются из тех же чисел, что и отчёт: слайд не пересчитывает — он показывает один факт. Поэтому защита не расходится с документом, который лежит у заказчика.