Записка о выборе варианта решения

Дисконтирование 12% · горизонт 3 года

1. Вопрос, на который отвечает записка

Три варианта решают одну задачу, но платят за неё по-разному: деньгами сейчас, деньгами каждый год, сроком и риском. Записка сводит это к одному числу и показывает, что за числом стоит.

2. Расчёт

- Ставка дисконтирования в кейсе — 12% годовых
- Горизонт — три года, аннуитетный множитель 2.4018
- Приведённые затраты = CAPEX + OPEX × множитель
- Ожидаемые потери = вероятность срыва × потери при срыве (EMV)
- Итог = приведённые затраты + ожидаемые потери

3. Сравнение

Вариант	Приведённые затраты, ₽	Ожидаемые потери, ₽	Итого, ₽
Б. Модуль вендора	2 376 440	90 000	2 466 440
В. Внешний сервис	2 743 978	100 000	2 843 978
А. Доработка своей системы	3 026 307	315 000	3 341 307

4. Рекомендация

По расчёту минимален вариант «Б. Модуль вендора» — 2 466 440 ₽. Но рекомендация не равна решению: вариант с данными вне контура может быть неприемлем по политике, а экономия в 300 тысяч ₽ — не повод.

5. Что остаётся человеку

Выбор делает человек, зная цену контроля и цену риска. Агент считает, разбирает допущения и показывает, при каком изменении ставки или вероятности выбор меняется.

Данные кейса сконструированы. Нормы, формулы и структура документа — настоящие.