Калькуляция заказа и цена: где заканчивается скидка

ООО «Вектор» 250 деталей. Полная себестоимость 3 054.97 ₽/шт цена 4 240 ₽ безубыточность при скидке 27.9 %.

Себестоимость

Обработка по пяти операциям даёт 598.67 ₽ на деталь: норма времени умножается на ставку машино-часа а не берётся «средняя по цеху». Материал 1 461.6 ₽ минус возвратные отходы плюс комплектующие и упаковка. Полная себестоимость 3 054.97 ₽.

Цена и скидка

При целевой марже 28 % цена 4 240 ₽; на заказе 250 штук это выручка 1 060 000 ₽ и прибыль 296 258 ₽. Скидка съедает маржу быстрее чем кажется: 12 % оставляют 18.1 % а точка безубыточности — скидка 27.9 %.

Лестница скидок

Скидка, %	Цена, ₽	Маржа, %	Прибыль, ₽
0	4 240	27.9	296 258
5	4 028.0	24.2	243 258
10	3 816.0	19.9	190 258
12	3 731.2	18.1	169 058
15	3 604.0	15.2	137 258
20	3 392.0	9.9	84 258
25	3 180.0	3.9	31 258
30	2 968.0	-2.9	-21 742

Что предлагается клиенту

Три варианта в протоколе: скидка 12 % на текущем объёме (маржа ниже 20 %), та же скидка при 400 штуках (маржа та же, прибыль выше) и скидка 8 % на текущем объёме. Выбор — за коммерческим директором; расчёт показывает цену каждого варианта.

Границы

Калькуляция не устанавливает цену и не согласовывает скидку: она показывает, что происходит с маржой. Ставки машино-часа и нормы времени берутся из цеха, а не из норматива прошлого года. Данные входа сконструированы, нормы настоящие.

Данные кейса сконструированы (ООО «Вектор», заказ 250 деталей, ноябрь 2026). Нормы настоящие: ФСБУ 5/2019, ст. 252, 254, 318 НК РФ.