Записка: поднимать ли цену на 7 %

Вопрос собственника, ответ числом и три пути

Записка на одну страницу

Вопрос: поднимать ли цену на 7 %. Короткий ответ: да, но с оговоркой — выдержит падение объёма не больше 17.7 %. При прошлом повышении на 5 % объём упал на 6,8 %, то есть эластичность -1.36; при такой эластичности повышение на 7 % даст 668 653 ₽ валовой маржи к текущей.

Показатель	Было	Стало при +7 %	Разница
Цена	2 400 ₽	2 568 ₽	168 ₽
Маржа на единицу	780 ₽	948 ₽	168 ₽
Объём, шт	8 600	7 781	-819
Выручка	20 640 000 ₽	19 982 327 ₽	-657 673 ₽
Валовая маржа	6 708 000 ₽	7 376 653 ₽	668 653 ₽
Маржинальность	32.5 %	36.9 %	+4.4 п.п.

Где предел решения

Точка безразличия — падение объёма на 17.7 %: дальше маржа на единицу перестаёт компенсировать объём. Прогноз по прошлому повышению даёт 9.5 % падения, то есть внутри предела. Это не гарантия: прошлое повышение было в другом сезоне.

Если объём упадёт на	Валовая маржа	Против «было»
0.0 %	8 152 800 ₽	1 444 800 ₽
2.0 %	7 989 744 ₽	1 281 744 ₽
4.0 %	7 826 688 ₽	1 118 688 ₽
6.0 %	7 663 632 ₽	955 632 ₽
17.7 %	6 708 000 ₽	0 ₽
10.0 %	7 337 520 ₽	629 520 ₽
12.0 %	7 174 464 ₽	466 464 ₽

Три пути

- А. Поднять всем на 7 % — максимальный эффект, риск объёма.
- Б. Поднять на 4 % и удержать объём акцией — половина эффекта, половина риска.
- В. Не поднимать, искать 180 ₽ в себестоимости — вопрос вернётся через квартал.

Данные кейса сконструированы. Нормы, формулы и структура документа — настоящие.