РЕСУРСНЫЙ ПЛАН И ЗАГРУЗКА КОМАНДЫ · НЕДЕЛИ 20–27

Пик 120 % у ПНР и простой 20 % у проектировщика

ООО «Северный», узел упаковки. Шесть ролей, восемь недель, загрузка в процентах от номинала и стоимость ресурса по неделям.

Ролей 6	Недель 8	Пик 120 %	Простой до 20 %	Стоимость 3 960 000 ₽

1. Загрузка по неделям: где именно перегруз

Роль	Ставка, ₽/нед	Н20	Н21	Н22	Н23	Н24	Н25	Н26	Н27
Руководитель проекта	60 000	80%	90%	100%	110%	110%	90%	70%	50%
Технолог	55 000	40%	60%	80%	90%	90%	60%	40%	30%
Проектировщик	70 000	100%	100%	60%	30%	20%	20%	20%	20%
Монтажная бригада (2 чел.)	96 000	—	—	40%	118%	118%	60%	20%	—
ПНР-инженер	80 000	—	—	—	20%	60%	120%	120%	40%
Снабжение	45 000	60%	80%	90%	80%	60%	40%	20%	20%
Средняя по команде		**47%**	**55%**	**62%**	**75%**	**76%**	**65%**	**48%**	**27%**

100 % — нормальная загрузка одного человека на неделю. Больше 110 % — перегруз: работа делается за счёт качества или вечера. Меньше 40 % — простой, за который всё равно платят.

Перегруз стоит на неделях 23–24 у монтажной бригады (118 %) и на неделях 25–26 у ПНР-инженера (120 %). Проектировщик после недели 22 загружен на 20–30 %: его работа кончилась, а ставка идёт.

2. Стоимость ресурса по неделям

Неделя	Стоимость, ₽	Перегруз, чел.	Простой, чел.
Н20	406 000	0	0
Н21	406 000	0	0
Н22	406 000	0	0
Н23	406 000	2	2
Н24	406 000	2	1
Н25	406 000	1	1
Н26	406 000	1	3
Н27	406 000	0	3

Стоимость постоянна — 3 960 000 ₽ за восемь недель, — а загрузка разная. Поэтому «перегружены» означает не «работаем больше», а «работаем за счёт качества»: деньги те же.

3. Четыре способа выровнять загрузку — с ценой

Способ	Что даёт	Цена
Сдвинуть монтаж на неделю	пик 118 % → 100 %, но приёмка сдвигается	7 дней срока, 340 000 ₽ резерва
Подряд на пик	двое подрядчиков на две недели	286 000 ₽ по договору подряда
Перевести проектировщика	простой 20 % → занят на другой линии	внутренний заказ, 90 000 ₽ экономии
Сократить объём на пике	убрать необязательные работы недели 24	перенос 120 000 ₽ работ

Выбор варианта — не арифметика: сдвиг срока бьёт по приёмке, подряд — по деньгам, перевод — по другому проекту. Агент считает цену каждого варианта, решение принимает руководитель проекта вместе с заказчиком.

4. Что считается загрузкой

- Номинал — одна ставка на неделю (40 часов или сменный график). 100 % — занята полностью.
- Пик — недели выше 110 %: там работа идёт не за счёт скорости, а за счёт качества или вечера.
- Простой — ниже 40 %: деньги платятся, работа не делается. Это не «резерв», это цена.
- Стоимость — ставка × недели: постоянна, поэтому и сравнивается только загрузка.