Мельница: третий квартал

Раздатка колоды. Данные кейса сконструированы; сверка и расчёт — настоящие.

Что показали данные

Выручка третьего квартала после сверки — 14 864 900 ₽. Три источника давали три разные суммы: в таблице августа стоял дважды письмо директора включало предоплату октября черновик слайда округлял долю канала до половины.

Канал	Квартал, ₽	Доля	Сентябрь к июлю
Маркетплейсы	6 024 800	40.5 %	+20.2 %
Розница	3 748 000	25.2 %	+5.6 %
Опт	2 440 000	16.4 %	-31.5 %
Сайт	1 910 400	12.9 %	+13.6 %
Соцсети	741 700	5.0 %	+31.4 %

Расхождения и что с ними сделали

- Таблица «продажи 3 кв.xlsx»: выручка 19 803 100 ₽ → август посчитан дважды: строка августа стоит дважды, 4 938 200 ₽ лишние
- Письмо директора, 2 октября: «выручка 15,4 млн за квартал» → в сумму включена предоплата опта за октябрь, 535 100 ₽
- Черновик слайда от отдела продаж: «маркетплейсы — половина выручки» → по таблице доля 40,5 %, до половины не хватает 9,5 п.п.

Юнит-экономика набора

Строка	₽
Цена набора	1 290
Комиссия 19 %	−245
Логистика и хранение	−180
Себестоимость	−410
Реклама	−95
Маржа	360 (27,9 %)

Решения на четвёртый квартал

- Свести август в один месяц и сверять перед выгрузкой
- Оставить опт на трёх клиентах
- Поднять цену набора до 1 390 ₽ — маржа 27,9 % → 34 %
- Снять серию под четвёртый квартал на одном мастере

Данные кейса сконструированы: «Мельница» — вымышленное производство чая. Нормы, формулы и структура документа настоящие.