Полная стоимость проекта: структура и границы

прямые · косвенные · резерв на гарантию · стоимость денег · чувствительность

Проект: поставка, монтаж, пусконаладка и обучение. Полная стоимость считается по всем составляющим, включая резерв на гарантию и стоимость денег в отсрочке.

1. Этапы проекта

Этап	Цена в КП	Себестоимость	Маржа	Маржа, %
1. Оборудование	1 745 000 ₽	1 384 900 ₽	360 100 ₽	20,6 %
2. Монтаж	445 000 ₽	361 200 ₽	83 800 ₽	18,8 %
3. Пусконаладка	92 000 ₽	68 400 ₽	23 600 ₽	25,7 %
4. Обучение, 2 дня	48 000 ₽	71 000 ₽	-23 000 ₽	-47,9 %
Итого этапы	2 330 000 ₽	1 885 500 ₽	444 500 ₽	19,1 %

2. Что добавляется к этапам

Составляющая полной стоимости	База расчёта	Сумма
Логистика, два рейса 12 т	счёт перевозчика	74 000 ₽
Шеф-монтаж, три выезда	график производства	120 000 ₽
Резерв на гарантию 24 мес	2,5 % от этапов 1–2 (ПБУ 8/2010)	43 652 ₽
Стоимость денег, отсрочка 45 дней	цена × 18 % × 45 / 365	51 707 ₽
Полная себестоимость проекта	этапы + косвенные + деньги	2 174 859 ₽

3. Чувствительность

Что меняется	Как меняется маржа	Маржа после	Маржа, %
Как в расчёте	—	155 141 ₽	6,7 %
Курс на оборудование +10 %	себестоимость +138 490 ₽	16 651 ₽	0,7 %
Гарантия 36 мес вместо 24	резерв 3,75 % вместо 2,5 %: +22 461 ₽	132 680 ₽	5,7 %
Срок проекта +14 дней	стоимость денег +18 000 ₽	137 141 ₽	5,9 %
Обучение вынесено из проекта	−23 000 ₽ себестоимости	178 141 ₽	7,6 %
Цена поднята до порога 18 %	+322 267 ₽ к цене	477 408 ₽	18,0 %

4. Вывод

По этапам проект даёт маржу 19,1 %. С логистикой, шеф-монтажом, резервом на гарантию и стоимостью денег маржа 6,7 % — ниже порога 18 %. Обучение убыточно на 23 000 ₽. Развилка: поднять цену на 322 267 ₽, вынести обучение отдельным этапом или сократить шеф-монтаж до двух выездов и логистику до одного рейса.

5. Что здесь допущение

- Ставка за деньги в отсрочке (18 % годовых) — параметр кейса, подтверждается финансистом.
- Резерв 2,5 % — принятая в кейсе доля; по ПБУ 8/2010 это оценочное обязательство.

- Курс и срок — сценарии чувствительности, а не прогноз.

Данные кейса сконструированы. Нормы, формулы и структура документа — настоящие.